



Jaarverslag 2012/2013

Brooke Hospital for Animals  
gezonde werkdieren voor de allerarmsten





## Inhoudsopgave

	<u>Pagina</u>
<u>Bestuursverslag</u>	
1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	1
2. Doelstelling	1
3. Commentaar op boekjaar 2012/2013 en besteding donatiegelden	1
4. Organisatie	16
5. Brooke in de media	17
6. Relaties met donateurs	18
7. Toezicht op de financiën	19
8. Resultaten	20
9. Financieel beleid	21
10. Vooruitzichten 2013/2014	22
11. Begroting 2013/2014	23
Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur in functie per 1 april 2013	25
Bijlage 2: verantwoordingsverklaring	27
<u>Jaarrekening</u>	
A. Balans	31
B. Staat van baten en lasten	32
C. Kasstroomoverzicht	33
D. Algemene toelichting	34
E. Toelichting op de balans	38
F. Toelichting op de staat van baten en lasten	43
G. Kengetallen	51
<u>Overige gegevens</u>	52
Vaststelling	
Bestemming saldo	
Gebeurtenissen na balansdatum	
Controleverklaring	



## BESTUURSVERSLAG 2012/2013

### 1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

#### 1.1 Algemeen bestuur

- de heer mr. drs. J.F. Schutte	voorzitter
- de heer drs. R.J. Nuberg	secretaris
- de heer drs. I.D. Moen RBA	penningmeester
- mevrouw M.J.J.O. Lashley DVM	bestuurslid
- mevrouw L.E. van Gaalen DVM	bestuurslid
- de heer J.P. Rodier	vertegenwoordiger Brooke-UK
- de heer M.D.G. Seton BVetMed MSc MRCVS	vertegenwoordiger Brooke-UK

Het Dagelijks Bestuur bestaat uit de leden van het Algemeen Bestuur zonder de twee vertegenwoordigers van Brooke-UK.

De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

#### 1.2 Directie

- mevrouw drs. G.T. Tolud, directeur

### 2. Doelstelling

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna Brooke-Nederland) is gevestigd in Amsterdam, Van Baerlestraat 13-C, en werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mevrouw Dorothy Brooke opgerichte organisatie. Deze doelstelling wordt nagestreefd sinds de oprichting van de Nederlandse stichting in 1994.

### 3. Commentaar op boekjaar 2012/2013 en besteding donatiegelden

De inkomsten uit donaties zijn vrijwel op peil gebleven. De economische crisis is echter zichtbaar en voelbaar in de opbouw van dit resultaat. Er was een toename van het aantal opzeggingen van vaste donateurs, die ons jarenlang hebben gesteund. Bij veel opzeggingen werd duidelijk gemaakt dat dit werd afgedwongen door de verandering van de persoonlijke, financiële situatie. Verder vertoonde de hoogte van de gemiddelde donatie een daling van 7%. Deze effecten zijn echter gecompenseerd door de succesvolle werving van nieuwe donateurs. We hebben 1900 nieuwe donateurs mogen verwelkomen, aanzienlijk meer dan onze verwachting, die op 1200 was gesteld.



Ook dit jaar heeft Brooke Hospital for Animals giften mogen ontvangen uit nalatenschappen. Uiteraard fluctueren de inkomsten uit nalatenschappen sterk van jaar tot jaar: de inkomsten uit nalatenschappen zijn dit boekjaar € 288.477, terwijl de inkomsten in het voorgaande boekjaar € 642.346 bedroegen. In het financiële overzicht zijn de inkomsten uit nalatenschappen apart gespecificeerd.

In het boekjaar 2012/2013 is een bijdrage van € 1.940.462 besteed aan de doelstelling. Het percentage kosten eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt 5,7%. Het percentage totaal van de bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten bedraagt 103,7%.

#### Ontvangst en besteding van donatiegelden in 2012/2013

Hierna volgt een verklaring van Brooke Hospital for Animals-Engeland (hierna Brooke-UK) aan Brooke-Nederland betreffende de besteding van de via Brooke-Nederland ontvangen gelden in het jaar 2012/2013.

#### **Bestedingsverklaring Brooke-UK 2012/2013**

Land	Totaal besteed aan doelstelling 2012/2013	Aandeel Brooke Nederland	Percentage van totaal
Egypte	£ 1.778.128,27	£ 603.436,60	34%
India	£ 2.189.947,41	£ 201.145,53	9%
Pakistan	£ 1.565.778,45	£ 536.388,09	34%
<b>Totaal</b>	<b>£ 5.533.854,13</b>	<b>£ 1.340.970,22</b>	<b>24%</b>

<b>Openingsbalans op 1 april 2012</b>	<b>£ 293.211</b>
Totaal bijdrage Brooke-Nederland	£ 1.302.949 <sup>1</sup>
Totaal bestedingen Brooke-Nederland	£ 1.340.970
<b>Saldo per 31 maart 2013</b>	<b>£ 255.190</b>

<sup>1</sup> Hierbij zijn inbegrepen rente-inkomsten van £ 57,05.



	Openings- balans op 1 april 2012	Bijdrage Brooke Nederland incl. geormerkte donaties	Bestedingen	Saldo per 31 maart 2013
Cairo mobiel team 11 - Dr. Ahmed Ali, Egypte	£ 10.953	£ 4.808	£ 15.761	-
Luxor schaduwplekken project, Egypte	-	£ 40.336	£ 40.193	£ 143
Dr. Walid's Team in Nijldelta, Egypte	-	£ 16.158	£ 16.158	-
Cairo mobiel team 14, Egypte	£ 13.550 <sup>2</sup>	£ 13.108	£ 26.658	-
Aswan - MC44 - Dr. Ahmed, Egypte	-	£ 18.219	£ 18.219	-
Hulpprogramma algemeen - Egypte	£ 120.327	£ 493.698	£ 486.448	£ 127.577
Hulpprogramma algemeen - Pakistan	£ 105.669	£ 521.180	£ 536.388	£ 90.460
Hulpprogramma algemeen - India	£ 42.712	£ 195.442	£ 201.146	£ 37.009
<b>Totaal</b>	<b>£ 293.211</b>	<b>£ 1.302.949</b>	<b>£ 1.340.970</b>	<b>£ 255.190</b>

## OVERZICHT

2012/2013 was een jaar van aanzienlijke uitbreiding van de Brooke-organisatie. In de armste gedeelten van de wereld werden nieuwe gemeenschappen opgenomen in het programma. Dankzij Brooke-Nederland en de genereuze donateurs, heeft de Brooke-organisatie honderdduizenden werkpaarden en -ezels bereikt, alsook de arme families die van deze dieren afhankelijk zijn.

Het bestuur van Brooke-UK en de internationale Brooke-familie zijn zeer erkentelijk voor de steun die Brooke-Nederland heeft gegeven aan ons werk in Egypte, India en Pakistan. De vrijgevigheid van de Nederlandse donateurs bedroeg het afgelopen jaar meer dan € 1,5 miljoen, waarmee bijna een kwart van onze bestedingen in genoemde drie landen werd gedekt. Een schitterend resultaat, vooral in deze tijd van wereldwijde financiële onzekerheid. Hiervoor zijn we uiterst dankbaar, net als voor de voortdurende steun en passie voor ons belangrijke werk.

<sup>2</sup> £ 13.550 is opgenomen uit het saldo van de openingsbalans, ter aanvulling van de geormerkte besteding aan Cairo mobiel team 14.





## EGYPTE

<b>Egypte</b>	<b>Resultaat</b>
Bereik - aantal dieren bereikt door en gebruik makend van Brooke-diensten	227.000
Patiënten - dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk	182.605
Aantal Brooke-dierenartsen	32
Totaal aantal medewerkers	191
Mobiele klinieken	29
Vaste klinieken	5
“LHP’s” (lokale, zelfstandige dierenartsen en overheidsdierenartsen) die van Brooke bijscholing ontvingen	45
Aantal gouvernementele en niet-gouvernementele organisaties waarmee is samengewerkt	63
Geholpen leefgemeenschappen	216

Er leven ongeveer 1,2 miljoen werkpaarden en -ezels in Egypte (uitgaande van de laatste officiële cijfers van de overheid, in 2009). In heel Egypte worden werkpaarden en -ezels ingezet voor een breed scala van werkzaamheden. De dieren werken onder zeer zware omstandigheden waarin nauwelijks aandacht is voor dierenwelzijn. Het grootste deel van de dieren wordt ingezet voor personenvervoer, met name in toeristische gebieden, voor het vervoer van afval, en in de baksteenfabrieken in Helwan, bij Cairo. De meeste problemen worden veroorzaakt door overbelasting, slaan, verminking (voornamelijk brandmerken), uitdroging en oververhitting. Kreupelheid, hoefproblemen en besmettelijke ziekten zoals paardengriep komen veelvuldig voor.





In 2012/2013 werkte Brooke-Egypte vanuit vijf vaste klinieken, een eerste hulppost, 29 mobiele teams en het hoofdkantoor in zeven werkgebieden: Cairo, Luxor, Aswan, Edfu, Alexandria, Mersa Matrouh en Mansoura (Nijldelta). De staf bestaat uit 32 dierenartsen en 159 overige medewerkers zoals dierenartsassistenten, hoefsmeden, tuigmakers, verzorgers, chauffeurs, nachtwakers, administratieve medewerkers en het management.

In 2012/2013 heeft geen grootschalige uitbreiding van het werkgebied plaatsgevonden. Bij het verdelen van de financiële middelen werd de nadruk gelegd op het vergroten van de hulp aan de dieren die behoren tot de grootste risicogroepen binnen de bestaande werkgebieden. In 216 gemeenschappen heeft Brooke-Egypte haar dierenwelzijnprogramma's geïntensiveerd.

De voortdurende politieke onrust in het land is uiteraard van invloed op de werkzaamheden van Brooke-Egypte. Desalniettemin is Brooke-Egypte er in geslaagd om de meeste activiteiten voort zetten, zelfs in de moeilijkste perioden.





Tot de belangrijkste resultaten van 2012/2013 kunnen worden gerekend:

- In 2012/2013 bood Brooke-Egypte haar diensten aan in een werkgebied van meer dan 227.000 werkpaarden, werkezels en muilieren. Voor 182.605 paarden, ezels en muilieren is effectief gebruik gemaakt van de veterinaire dienstverlening en het gemeenschapswerk van Brooke.
- Brooke-Egypte heeft veterinaire hulp geboden via haar eigen diergeneeskundige teams in de vaste klinieken en met de mobiele klinieken en heeft daarnaast haar reikwijdte vergroot met het opleiden van lokale diergeneeskundige dienstverleners. In 2012/2013 lag daarbij de nadruk op bijscholing op het gebied van paardenheelkunde van zelfstandige dierenartsen en veeartsen in overheidsdienst.



- Brooke-Egypte heeft de beschikbaarheid en de toegankelijkheid van de veterinaire faciliteiten en dienstverlening aan werkdieren in de zeven werkgebieden vergroot. Dit gebeurde in de eerste plaats door het aanbieden van gratis diergeneeskundige behandelingen in de vijf vaste klinieken en met de 29 mobiele teams en daarnaast via het systematisch trainen, ondersteunen en nazorg bieden aan meer dan 45 lokale veterinaire dienstverleners in 216 leefgemeenschappen. Met dit meerjarenproject zal de capaciteit in de komende jaren zodanig worden uitgebreid dat goede, bereikbare en betaalbare veterinaire dienstverlening op grote schaal kan worden geboden. Voorts is het aantal medewerkers dat gemeenschapswerk verricht uitgebreid om een verbetering tot stand te brengen in de wijze waarop met de dieren wordt omgegaan.





- Een team van opleidingsspecialisten is gevormd. Zij zullen erop toezien dat alle dierenartsen, assistenten en overige hulpverleners van Brooke-Egypte hun werk doen volgens de interne richtlijnen. Het opleidingsteam zal tevens helpen met het bijscholen van bestaande, lokale dienstverleners zoals veeartsen in overheidsdienst, hoefsmeden, tuigmakers en scheerders.
- In 2012/2013 heeft Brooke-Egypte een systeem ontwikkeld om de kwaliteit van het veterinaire werk te toetsen en te waarborgen. Het opleidingsteam heeft een eerste, interne kwaliteitscontrole gedaan bij alle vaste klinieken en bij vijf van de mobiele teams, waarbij gebruik is gemaakt van protocollen, richtlijnen en evaluatieformulieren.
- Brooke-Egypte heeft het voorlichtingsprogramma met betrekking tot dierenwelzijn voortgezet. Diereigenaren en mensen die met dieren werken zijn onder meer voorgelicht over het belang van het verzorgen van de hoeven, goed tuig, goede voeding en water.
- Brooke-Egypte heeft in het boekjaar de samenwerking voortgezet met verschillende overheidsinstellingen en niet-gouvernementele organisaties. Hiervoor zijn plattelandshulpverleners en vergelijkbare groepen ingezet en is er educatiemateriaal ontwikkeld. Voorbeelden uit de praktijk zijn onder meer een dierenwelzijnvoorlichtingsproject voor analfabete volwassenen in Aswan, en het "Spirit of Youth"-werk in de baksteenovens van Helwan nabij Cairo. Er is gebruik gemaakt van de "Knowledge, Attitude and Practices" (kennis, houding en gedrag) methode om op gemeenschapsniveau veranderingen teweeg te brengen op het gebied van kennis over, en houding en gedrag ten opzichte van werkdieren.
- In vijf leefgemeenschappen zijn nieuwe, op specifieke aandoeningen toegespitste voorlichtingsprogramma's uitgetoetst. Metingen hebben uitgewezen dat de voorlichtingsprogramma's werken: in Aswan is een afname geconstateerd van huidaandoeningen bij werkdieren; in Luxor en Alexandrië een vermindering van het aantal hoefproblemen, en in Mansoura bleken meer diereigenaren zich bewust van het belang van het controleren en laten raspen van de tanden van hun werkdier. Deze voorlichtingsprogramma's en de metingen zijn een goed uitgangspunt voor het invoeren van het effectiviteitsframework in het volgende boekjaar.
- Een lange termijn strategie is opgesteld voor de hulp aan de dieren in de baksteenfabrieken van Helwan bij Cairo. Het doel van de strategie is een effectieve en efficiënte hulpverlening die een structurele verbetering van het welzijn van de werkdieren zal betekenen. Het plan is om deze strategie in het derde kwartaal van het volgende boekjaar te implementeren.



## INDIA

India	Resultaat
Bereik - aantal dieren bereikt door en gebruik makend van Brooke-diensten	237.699
Aantal dieren indirect bereikt buiten het werkgebied (via paardenmarkten)	110.746
Patiënten - dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk	164.283
Aantal dierenartsen	43
Totaal aantal medewerkers (eigen medewerkers: 189; staf in dienst van partnerorganisaties gesteund door Brooke: 160)	349
Geholpen leefgemeenschappen (inclusief dorpen, baksteenfabrieken, en tonga-standplaatsen)	5.553

In India leven ongeveer 1,2 miljoen paarden, ezels en muildieren (volgens het Indiase "Livestock Census Report", 2007) die zeer belangrijk zijn voor het levensonderhoud van straatarme families. De meest kwetsbare paarden en ezels zijn de werkdieren van de baksteenfabrieken, die dagelijks tonnen steen vervoeren.

Brooke-India werkt in 30 districten, binnen 8 deelstaten. Er zijn momenteel 10 eigen welzijns-teams op districtsniveau en 20 district-welzijnsteams van partners werkzaam bij Brooke-India. Na een hulpprogramma van vijf jaar is de intensiteit van de werkzaamheden in Haldwani omlaag geschroefd, en zijn drie teams van start gegaan in nieuwe werkgebieden. Gelijktijdig zijn drie teams teruggebracht tot één centrale eenheid. Dit past in de strategie waarbij gemeenschappen worden aangemoedigd en in staat gesteld om zelf de verantwoordelijkheid te nemen voor het welzijn van hun dieren, bijvoorbeeld door middel van het vormen van groepen en verenigingen die zich bezighouden met het welzijn van de paarden en ezels.

Het belangrijkste doel van Brooke-India is om het welzijn te verbeteren van kwetsbare werkdieren in het werkgebied, zoals de dieren in de baksteenfabrieken. De diergeneeskundige teams geven gratis medische hulp aan de paarden, ezels en muildieren. Daarbij wordt samengewerkt met diereigenaren en lokale dienstverleners. De mobiele teams bereiken de werkdieren in de baksteenfabrieken en in dorpen waar de infrastructuur op het gebied van veterinaire dienstverlening voor werkpaarden en ezels zeer beperkt is. Hierbij draait het om het vergroten van kennis en het verbeteren van vaardigheden van zowel de diereigenaren als de dienstverleners. Gelijktijdig moeten er verbindingen tot stand worden gebracht tussen deze twee belangengroepen, zodat er een vraag naar en aanbod van goede dienstverlening ontstaat.

Met de eigen teams en via de partners heeft Brooke-India een bereik van circa 350.000 werkdieren. Het bereik is toegenomen met 28%.



Belangrijke resultaten in 2012/2013:

**Veterinaire hulp:**

Een team van 43 dierenartsen en 198 dierenartsassistenten en voorlichtingsmedewerkers heeft met voorrang aandacht geschonken aan directe hulp bij pijn en lijden via noodhulp aan 33.283 paarden en ezels.

Tevens zijn 177.169 dieren bereikt op 44 paardenmarkten. Ongeveer tweederde van de paarden en ezels kwam van buiten het werkgebied. 3.188 paarden en ezels zijn behandeld, en 40.240 marktbezoekers zijn voorgelicht over de verschillende aspecten van dierenwelzijn. Brooke-India heeft hierbij samengewerkt met de organisatoren van de paardenmarkten en met afdeling veeteelt van de overheid.

In het kader van het voorkomen van aandoeningen zijn medicijnen verschaft en vaccinaties toegediend in de leefgemeenschappen en de baksteenfabrieken. Zo zijn bijvoorbeeld 2.489 EHBO-kisten beschikbaar gesteld en 65.334 tetanus vaccinaties toegediend.





### **Verbetering van de beschikbaarheid, toegankelijkheid en kwaliteit van veterinaire dienstverleners:**

Een structurele verbetering van het welzijn van paarden en ezels is alleen mogelijk als het aanbod van veterinaire dienstverleners wordt ontwikkeld naar een voldoende niveau. Het programma richt zich op gebieden waar nauwelijks veterinaire dienstverlening beschikbaar is of waar de plaatselijke dienstverleners niet beschikken over de vereiste vaardigheden of ervaring. De meeste diereigenaren die in afgelegen gebieden wonen zijn afhankelijk van het beperkte lokale aanbod.

De capaciteit van dienstverleners, zowel bekende als nieuwe, werd uitgebreid en de toegankelijkheid en beschikbaarheid van hun diensten werd vergroot. In totaal hebben 5.012 voorlichtingssessies plaatsgevonden (zowel op individuele basis als in groepsverband) over uiteenlopende dierenwelzijnsonderwerpen, waaraan 15.609 mensen hebben deelgenomen. Onder de deelnemers waren door Brooke bijgeschoolde lokale hulpverleners, hoefsmeden, scheerders, veeartsen in overheidsdienst, plattelandsmedewerkers van de overheid etc. De kwaliteit van de diensten is aanzienlijk verbeterd dankzij de voorlichtingssessies. Brooke-India heeft vastgesteld dat 80 tot 100% van de plattelandsmedewerkers in overheidsdienst in staat is om symptomen te herkennen en tijdig in te grijpen ter voorkoming van besmettelijke ziekten.

Van groot belang is dat de diereigenaren zeer tevreden zijn met de bijgeschoolde dienstverleners, omdat de dienstverlening goed, betaalbaar en snel is. Tevreden klanten zijn een goede impuls voor de dienstverleners om continu te blijven werken aan het verbeteren van hun vaardigheden.

### **Het creëren van de vraag naar veterinaire diensten en verbetering van de verzorging van werkdieren:**

Het werk van Brooke-India richt zich op het verbeteren van de leefomstandigheden van werkdieren en om dat te bewerkstelligen richt het programma zich op 75.939 diereigenaren en hun families. Het programma zorgt voor ondersteuning bij het opzetten van dierenwelzijnswerkgroepen binnen de verschillende gemeenschappen. Deze groepen maken het gemakkelijker om binnen de gemeenschappen vaccinatieprogramma's uit te voeren en om voorlichtingssessies te organiseren over het geven van eenvoudige diergeneeskundige zorg, zoals het aanbrengen van zalf, het aanleggen van verbanden etc.

Met hulp van Brooke-India zijn er 923 dierenwelzijnswerkgroepen opgericht, bestaande uit 8.636 leden (mannen, vrouwen en kinderen). Een aantal van deze werkgroepen hebben zich samengevoegd tot verenigingen. De leden van de werkgroepen en verenigingen werden aangemoedigd om zich gezamenlijk te buigen over zaken die betrekking hebben op dierenwelzijn en op de oorzaken van dierenleed. Zo wordt bijvoorbeeld uitgelegd dat schaduw, rust, water en goede veterinaire begeleiding belangrijk zijn voor werkdieren.

59.457 diereigenaren en hun families werden betrokken bij voorlichtingssessies in de leefgemeenschappen. Het doel van de voorlichtingssessies is om een gedragsverandering tot stand te brengen bij de diereigenaren die zal leiden tot een duurzame verbetering van het dierenwelzijn. Ook werden bijeenkomsten gehouden met eigenaren van de baksteenfabrieken en met aannemers, die werden aangemoedigd om te zorgen voor een goede watervoorziening, schaduw en voer voor de werkdieren op de fabrieksterreinen.





Uit een controle die door Brooke-India is uitgevoerd in de werkgebieden is gebleken dat de boodschap van Brooke wordt opgepikt. Vrijwel alle paarden en ezels die werden bezocht hadden toegang tot schoon water, schaduw en voer. De vrouwen uit de dierenwelzijnswerkgroepen hadden de taak op zich genomen van het schoonhouden van de stallen en het verzorgen van de paarden en ezels. Voorts was een groot aantal dieren ingeënt tegen tetanus. Dit toont duidelijk aan dat de leefgemeenschappen zelf de verantwoordelijkheid nemen voor hun dieren. Verantwoordelijkheidsgevoel is de basis voor een goed leven voor de paarden en ezels in het werkgebied.

Echter, de teams van Brooke-India onderkennen dat zij hun werk in deze gebieden moeten blijven voortzetten om een duurzaam effect teweeg te brengen. De veterinaire behandeling van de paarden en ezels die pijn lijden zorgt voor kortstondige verbetering, maar het uiteindelijke doel is om een duurzame, positieve verandering in het dierenwelzijn te realiseren.



## PAKISTAN

<b>Pakistan</b>	<b>Resultaat</b>
Bereik - aantal dieren bereikt door en gebruik makend van Brooke-diensten	419.644
Patiënten - dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk	191.147
Aantal Brooke-dierenartsen	39
Totaal aantal medewerkers	244
Mobiele klinieken	32
Vaste klinieken	6
Zelfstandige Dierenartsen en Dierenartsen in overheidsdienst die door Brooke-Pakistan zijn bijgeschoold	77
Dierenartsassistenten opgeleid door Brooke-Pakistan	145
Geholpen leefgemeenschappen	312

Er leven 4,7 miljoen paarden, ezels en muildieren in Pakistan volgens de "Livestock Survey Census" van 2006. Het grootste deel van de dieren wordt ingezet in de baksteenfabrieken en voor het transport van personen en goederen. Het aantal paarden, ezels en muildieren dat als landbouwdier wordt gebruikt is beperkt.

Brooke-Pakistan is de enige organisatie in het land die zich richt op hulp aan paarden en ezels. De staf van Brooke-Pakistan beseft dan ook dat het aan hen is om de boodschap van oprichtster Dorothy Brooke over dierenwelzijn te verspreiden in Pakistan en dat ze daarin visionair moeten zijn. In het boekjaar 2012/2013 hebben de werkzaamheden zich gericht op veterinaire hulp aan paarden, ezels en muildieren. Er heeft schaalvergroting plaatsgevonden dankzij de samenwerking met partnerorganisaties, met gelijkdenkende niet-gouvernementele organisaties en met overheidsinstellingen. Voorts zijn de werkzaamheden op het gebied van lobbyen bij overheden en het betrekken van pleitbezorgers verder geïntensiveerd.

Brooke-Pakistan werkt in 26 districten die zijn onderverdeeld in 3 administratieve regio's:

- Noord (Mardan, Peshawar, Charsadda, Nawshera en Sawabi);
- Midden (Sialkot, Gujranwala, Lahore, Kasur, Sahiwal, Shekhupura, Okara, Gujrat, Toba Tek Singh, Narowal, Khanewal, Muzafergarh, Sargodha, Faisalabad, Jhang en Multan);
- Zuid (Karachi, Jacobabad, Shikarpur, Sukkar, Larkana).

In 2012/2013 zijn negen nieuwe districten toegevoegd aan het werkgebied, op basis van vooronderzoeken naar vraag en noodzaak.



Tot de belangrijkste resultaten van 2012/2013 kunnen worden gerekend:

**Veterinaire hulp en vergroting van aanbod van veterinaire diensten:**

- In 2012/2013 hebben de dierenartsen van Brooke-Pakistan in de zes vaste klinieken, met 32 mobiele klinieken en met de door Brooke bijgeschoolde veterinaire dienstverleners, 280.848 diergeneeskundige behandelingen verricht voor zieke en gewonde paarden, ezels en muilieren. Gedurende het jaar zijn 1.278 dieren geëuthanaseerd.
- Brooke-Pakistan heeft 222 veterinaire dienstverleners bijgeschoold in paardenheelkunde, waaronder 32 dierenartsen in overheidsdienst, 45 zelfstandige dierenartsen en dierenartsassistenten, en 145 overige lokale dienstverleners. Het doel van dit project is het vergroten van de algemene diergeneeskundige kennis en het verschaffen van basiskennis op gebied van paardenheelkunde. De bijgeschoolde dierenartsen in overheidsdienst en de zelfstandige dierenartsen hebben in totaal 15.237 veterinaire behandelingen uitgevoerd. Daarnaast zijn er mensen in de leefgemeenschappen die geen enkele opleiding hebben gehad in diergeneeskunde die door Brooke zijn opgeleid tot dierenhulpverlener. Deze lokale dierenhulpverleners hebben 10.706 veterinaire behandelingen uitgevoerd, onder toezicht en met hulp van Brooke.
- Brooke-Pakistan heeft 104 hoefsmeden en tuigmakers bijgeschoold gedurende het jaar. Deze bijscholing richt zich op de verbetering van de eigen vaardigheden en het uitwisselen van kennis met vakgenoten.







### Hulpmiddelen en faciliteiten voor het welzijn van de werkpaarden en -ezels:

- 15.295 hulpmiddelen en faciliteiten zijn, met subsidie, ter beschikking gesteld aan diereigenaren en mensen die met paarden en ezels werken. Hierbij gaat het om verzorgingssetjes, canvas waterzakken, vliegennetten, tuig, maar ook om afdakjes, schaduwplekken, gemetselde en draagbare waterbakken, en waterpompen.
- Vaste waterbakken en schaduwplekken zijn gecreëerd in samenwerking met de gemeenschappen van diereigenaren. Door de samenwerking voelen de diereigenaren zich verantwoordelijk voor het onderhoud van deze faciliteiten.



### Voorlichtingswerk in de leefgemeenschappen:

- Brooke-Pakistan heeft 5.773 voorlichtingsbijeenkomsten over dierverzorging georganiseerd in 312 verschillende gemeenschappen van paarden- en ezeleigenaren. De bijeenkomsten zijn interactief, met groepsgesprekken en onderlinge interviews. Het doel van deze bijeenkomsten is dat de belangengroepen basiskennis krijgen op het gebied van dierenwelzijn en dat zij zich bewust worden van het feit dat zij verantwoordelijk zijn voor de gezondheid van hun dier.
- Er zijn 48 “gezondste paard/ezel; beste eigenaar”-wedstrijden georganiseerd. Daarnaast zijn 13 werkgroepsessies gehouden over oververhitting bij werkdieren. Ook zijn 3 tentoonstellingen ingericht over het leed van paarden en ezels in Pakistan en het werk van Brooke-Pakistan.





### Samenwerkingsverbanden en lobby-werkzaamheden:

- Het aangaan van samenwerkingsverbanden en lobbyen behoren tot het beleid van Brooke-Pakistan in het kader van schaalvergroting, diversificatie en duurzaamheid. In 2012/2013 is een overeenkomst gesloten met het Punjab Rural Support Programme (PRSP) om samen te werken in zes districten in de deelstaat Punjab.
- Daarnaast is een samenwerkingsverband aangegaan met de Sindh Rural Support Organisation (SRSO) in de zuidelijke deelstaat Sindh. Een projectplan is voorgelegd aan de partnerorganisatie, die de implementatie voor haar rekening zal nemen. Hierbij zal de staf van Brooke toezicht houden en controle uitoefenen.
- In het kader van het actieplan voor lobbyen bij overheidsinstanties (Advocacy Action Plan 2012-2014) heeft Brooke-Pakistan beleidsmakers en -uitvoerders betrokken bij het werk om de invloed van Brooke te vergroten. In 2012/2013 zijn bijeenkomsten georganiseerd voor vertegenwoordigers van verschillende overheidsinstanties en non-gouvernementele organisaties.

*Petra Ingram  
Chief Executive Officer  
Brooke Hospital for Animals (Brooke-UK)*





## 4. Organisatie

### Bestuur

#### *Samenstelling*

De volgende veranderingen in de samenstelling van het bestuur hebben het afgelopen boekjaar plaatsgevonden:

- De heer drs. H.A.H. Craenen is per 29 november 2012 wegens afloop van zijn derde bestuurstermijn reglementair afgetreden als voorzitter, en opgevolgd door de heer mr. drs. J.F. Schutte.
- De heer drs. D. Ridder is per 29 november 2012 wegens afloop van zijn derde bestuurstermijn reglementair afgetreden als penningmeester en opgevolgd door de heer drs. I.D. Moen.
- De heer drs. W.T. Bien is afgetreden per 30 oktober 2012.
- Brooke-UK heeft twee nieuwe bestuursvertegenwoordigers afgevaardigd 24 oktober 2012, namelijk de heer J.P. Rodier en de heer M.D.G. Seton; zij vervangen mevrouw S.A.S. Nichols en de heer I.H.A. Kerr.

De heren Craenen en Ridder hebben gedurende drie termijnen van drie jaar met grote deskundigheid, inzet en toewijding de belangen van Brooke Hospital for Animals gediend. De organisatie is hun zeer veel dank verschuldigd.

#### *Functioneren*

Het Dagelijks Bestuur heeft in 2012/2013 vijf maal vergaderd. Bij deze vergaderingen ligt de nadruk op de operationele voortgang, met een evaluatie van de financiële situatie (plan tegen realiteit). Het Algemeen Bestuur heeft eenmaal vergaderd; in oktober 2012 heeft het Dagelijks Bestuur zich via de directeur laten vertegenwoordigen op een internationale bestuursvergadering van Brooke in Londen.

### Staf

De staf bestaat ultimo boekjaar uit 4 medewerkers, waarvan 1 parttime (in totaal 3,6 fte).

### Comité van Aanbeveling / ambassadeurs

Ons Comité van Aanbeveling bestaat uit de prominente Nederlanders Martin Gaus (goodwill ambassador), Mensje van Keulen, Yvonne Kroonenberg, Tineke Bartels, Anky van Grunsven, Huub Stapel. Singer/songwriter Waylon en Annemijn van Meeuwen, ambassadeurs sinds 2011, hebben een goodwill-bezoek gebracht aan Brooke-Egypte. Hun reis is op film vastgelegd en uitgezonden als documentaire op nationale televisie.

Waar en wanneer mogelijk brengen de leden van het Comité van Aanbeveling en ambassadeurs het werk van Brooke onder de aandacht van het grote publiek.

Academy Bartels, de befaamde dressuurstal en hippisch evenementenbureau, heeft Brooke ook dit jaar weer een prominente, gesponsorde plaats gegeven op "Horse Event" in Deurne.

Brooke is de leden van het Comité van Aanbeveling en de ambassadeurs zeer dankbaar voor de wijze waarop ze zich inzetten, elk vanuit eigen betrokkenheid.



### Vrijwilligers

Een aantal activiteiten van Brooke is uitsluitend mogelijk dankzij de inzet van vrijwilligers. Hun hulp is voor ons letterlijk onbetaalbaar, en komt direct ten goede aan het goede doel, de zorg voor werkpaarden en ezels in de werkgebieden van Brooke. Onze vrijwilligers zijn bijzonder trouw en velen blijven hun activiteiten voortzetten.

Eén en soms twee dagen in de week komt vaste vrijwilliger Peter Jansen de kantoorstaf van Brooke versterken. Vrijwilligersfamilie Vink zet zich al sinds het jaar 2000 bij pr-evenementen in voor Brooke. Inmiddels horen ze onverbrekkelijk bij het team van Brooke-Nederland. Ancilla de Rover, Winford van Deursen en Ria Juffermans zijn we dankbaar voor het bemannen van de Brooke-stand op diverse evenementen.

### **5. Brooke in de media**

Brooke Hospital for Animals geeft gratis hulp aan verwaarloosde, zieke en gewonde werkpaarden en ezels in landen als Egypte, Pakistan en India. In 1994 is Brooke-Nederland opgericht. Vanaf het begin heeft Brooke-Nederland de aandacht gevraagd voor “het werkdier in de derde wereld”. Deze dieren moeten zwoegen, ze lijden aan ziektes, ondervoeding, en uitputting. Maar deze dieren zijn de enige bron van inkomsten voor hun straatarme eigenaren, die niet weten hoe ze met dieren moeten omgaan. Brooke-Nederland heeft deze boodschap neergelegd bij het Nederlandse publiek, en steun gevraagd. Met deze boodschap was Brooke een pionier in Nederland.

Brooke-Nederland blijft deze doelstellingen uitdragen, via televisie-uitzendingen, reclamespots, verhalen in Brooke Nieuws en de Brooke Juniorclub, advertenties en editorials in de pers, en via social media.

Brooke streeft ernaar om het leed van werkdieren in de derde wereld te plaatsen in een bredere context, waarin ook aandacht wordt gevraagd voor de armoede en de onwetendheid van de bevolking.

### Televisie

In het boekjaar 2012-2013 is Brooke met vier verschillende reclamespots en een documentaire plus herhaling op de televisie geweest, zowel nationaal als lokaal.

### Internet/social media

In het boekjaar hebben we onze nieuwe website ([www.brooke.nl](http://www.brooke.nl) en [www.werkdier.nl](http://www.werkdier.nl)) gelanceerd en hebben we ons actief gemanifesteerd op Youtube en diverse social mediakanalen zoals Facebook, Twitter en Hyves. We hebben succesvol gemikt op synergie tussen de verschillende uitingen op televisie, in de geschreven pers, op internet en via onze social media.





## Geschreven pers

Brooke voert een advertentiebeleid in de dagbladen. Eveneens belangrijk zijn de artikelen over Brooke die zijn gepubliceerd in dagbladen, alsook in gespecialiseerde publicaties, zoals *De Hoefslag* en *Paard&Leven*.

## 6. Relaties met donateurs

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een acht pagina's tellende nieuwsbrief. Het doel van de nieuwsbrief is om de donateurs op stimulerende wijze voor te lichten over de activiteiten van Brooke Hospital for Animals. Met lezenswaardige artikelen en fotoreportages wordt het werk in het veld dichtbij gebracht. De basis van de artikelen wordt gevormd door verhalen en foto's die rechtstreeks worden geleverd door de dierenartsen en hulpverleners in het veld. Op de laatste pagina van de nieuwsbrief worden de initiatieven en activiteiten vermeld die door particulieren en organisaties zijn ontwikkeld om financiële steun voor Brooke te werven. Ook dit jaar zijn er weer mooie en verrassende initiatieven ontplooid, zoals bijvoorbeeld een veiling van "hoefijzer-kunstwerken" door hoefsmeden, een camping-bingo, een gesponsorde voettocht over de Alpen, en er zijn afgelopen jaar heel wat cupcakes gebakken en verkocht voor Brooke!



Voor onze juniorleden wordt een nieuwsbrief gepubliceerd, die een aangepaste versie geeft van de "volwassen nieuwsbrief". De juniornieuwsbrief leidt tot veel acties en spreekbeurten van de juniorleden.

Ter zake van rechtstreekse donateurcontacten ontvangt Brooke jaarlijks zo'n 9.000 e-mails en brieven. Er wordt naar gestreefd om binnen één week een antwoord te sturen. In het boekjaar is deze doelstelling gerealiseerd.

Klachten worden volgens onze klachtenprocedure afgehandeld.



Het jaarverslag wordt na goedkeuring integraal op de website geplaatst. In de daaropvolgende nieuwsbrief worden de kerncijfers door de penningmeester gepubliceerd. Tevens wordt verwezen naar de volledige publicatie op de website, met vermelding dat het verslag tevens op aanvraag beschikbaar is.







## 7. Toezicht op de financiën

Brooke-Nederland volgt de voorschriften van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF), waarin de gedragscode Wijffels en de richtlijn 650 ter zake financiële verslaglegging zijn opgenomen. De statuten en het huishoudelijk reglement van Brooke-Nederland geven specifieke regels voor het financiële beleid, en voor de financiële verantwoordelijkheden en taken van het bestuur en de directie.

### Intern toezicht

Tijdens de regelmatige bestuursvergaderingen wordt als vast agendapunt de financiële situatie besproken en genotuleerd, eveneens in relatie tot het budget.

### Extern toezicht

De boekhouding is uitbesteed aan Jac's den Boer & Vink bv, die gespecialiseerd is in de administratie van non-profitorganisaties. De facto fungeren zij als een extern toezichthouder op de dagelijkse financiën.

De accountantscontrole en goedkeuring van de jaarstukken wordt uitgevoerd door PwC.

Als keurmerkhouders valt Brooke-Nederland onder het controlerend toezicht van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

N.B. In het boekjaar bedroegen de kosten van bovengenoemde externe toezichtcontrole circa 1,4% van de baten uit eigen fondsenwerving.



## 8. Resultaten

### Realisatie/afwijking van planning

	Realisatie 2012/2013	Planning 2012/2013
Aantal nieuwe donateurs	1.900	1.200
Baten uit eigen fondsenwerving	€ 1.811.614	€ 1.516.500
Donaties aan Brooke-UK/geormerkte giften	€ 1.560.000	€ 1.516.000 *

\* inclusief Luxor-projecten

### Verkorte staat van baten en lasten

	Realisatie 2012/2013	Realisatie 2011/2012
	€	€
<b>Baten</b>		
Baten uit eigen fondsenwerving	1.811.614	2.190.093
Rentebaten	58.722	26.715
<b>Totaal baten</b>	<b>1.870.336</b>	<b>2.216.808</b>
<b>Lasten</b>		
Besteed aan doelstelling	1.940.462	1.933.633
Werving baten	104.042	83.230
Beheer en administratie	45.785	59.738
<b>Totaal lasten</b>	<b>2.090.288</b>	<b>2.076.601</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-219.952</b>	<b>140.207</b>

#### 8.1 Bijdrage aan kliniekcentra in Egypte, Pakistan en India

Brooke-Nederland heeft € 1.560.000 overgemaakt naar onze eigen, separate bankrekening van het hoofdkantoor van Brooke Hospital for Animals in Londen. Van daaruit is een bedrag van 1.340.970 Engelse ponden gedistribueerd naar de kliniekcentra in Egypte, Pakistan en India. Een overzicht van de activiteiten in de bovengenoemde landen is gegeven onder punt 3 van het Bestuursverslag.



## 8.2 Nalatenschappen

In het boekjaar 2012/2013 hebben wij € 288.477 aan nalatenschappen toegezegd gekregen, tegenover een verwachting van € 150.000. De inkomsten uit nalatenschappen kunnen van jaar tot jaar sterk fluctueren. Zo bedroegen de inkomsten uit nalatenschappen in het vorige boekjaar € 642.346 en was de realisatie in 2006/2007 € 81.334.

## 8.3 Geormerkte donaties

In het boekjaar hebben wij in totaal € 34.371 aan geormerkte donaties ontvangen ten behoeve van specifieke projecten in de Brooke-landen.

Bij een aantal van deze projecten is de bijdrage van de donateur uit de algemene middelen aangevuld tot het totaal van de desbetreffende projectkosten en is een geormerkte donatie die in het vorige boekjaar ontvangen is dit jaar overgemaakt. Hierdoor is het bedrag dat wij hebben overgemaakt naar de Brooke-landen € 29.412 hoger dan het in het boekjaar ontvangen bedrag: in totaal hebben wij € 63.783 aan geormerkte donaties overgemaakt naar de Brooke-landen.

## **9. Financieel beleid**

### 9.1 Vermogensbeleid

Conform de 'Richtlijn Financieel beheer Goede Doelen' vormt het bestuur van Brooke uitsluitend reserves met het beschikbare vermogen met een vooraf bepaalde doelstelling. In 2012-2013 waren de lasten hoger dan de baten. Daardoor is het totale vermogen van de stichting afgenomen. Dat is in lijn met het door het bestuur vastgestelde meerjaren-beleidspan, waarin is vastgesteld dat het vermogen ingezet gaat worden voor de doelstellingen van Brooke. De reserves van de Stichting zijn op de volgende wijze vast-gesteld:

#### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft tot doel om bij calamiteiten de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. Het Dagelijks Bestuur heeft in haar vergadering van 21 mei 2013 besloten de bestaande reserve met € 50.000 te verlagen. Hierdoor bedraagt de reserve nu € 600.000. Dat is binnen het maximum van de norm van 150% van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zoals vastgelegd in de 'Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen'.

#### Bestemmingsreserve projecten Egypte

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur besloten in het boekjaar 2011-2012 een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen.



#### Bestemmingsreserve fondsenwerving

Een bestemmingsreserve fondsenwerving ter grootte van € 95.000 is in het boekjaar 2011-2012 gevormd, bedoeld voor het maken van diverse tv-documentaires. In 2012-2013 is er een documentaire uitgezonden. Met het oog op toekomstige tv-documentaires blijft de reserve op hetzelfde niveau.

#### Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra

De bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor de doelstelling.

### 9.2 Verantwoord financieel beheer

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden. De resultaten op de spaartegoeden in het verslagjaar en de vier voorgaande jaren zijn opgenomen in onderstaand meerjarenoverzicht.

Nettoresultaat spaartegoeden:

- 2008/2009: € 12.305
- 2009/2010: € 8.151
- 2010/2011: € 15.947
- 2011/2012: € 26.715
- 2012/2013: € 58.722

### **10. Vooruitzichten 2013/2014**

Voor het komende boekjaar verwachten wij dat de economische crisis een steeds nadrukkelijker invloed zal hebben op ons resultaat. Het wordt steeds moeilijker om bestaande donateurs vast te houden en nieuwe vaste donateurs te werven. **Gelijktijdig blijft de gemiddelde donatie dalen.** Deze trend dwingt tot hogere uitgaven in het traject van promotie en werving, met de nadruk op zichtbaarheid in de media.

De Brooke-hulpverleners - dierenartsen, dierverzorgers en voorlichtingsmedewerkers - zetten zich dagelijks in voor de verbetering van het welzijn van werkdieren en hun straatarme eigenaren. Het hoogste doel van Brooke-Nederland blijft om een maximale bijdrage te leveren aan dit goede werk.





## 11. Begroting 2013/2014

	Begroting 2013/2014	Realisatie 2012/2013
	€	€
<b>BATEN</b>		
Baten uit eigen fondsenwerving	1.552.500	1.811.614
Rentebaten	<u>25.000</u>	<u>58.722</u>
Totaal baten	<u><u>1.577.500</u></u>	<u><u>1.870.336</u></u>
<b>LASTEN</b>		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
- Voorlichting/bewustmaking	429.272	342.121
- Donaties aan de kliniekcentra	<u>1.408.166</u>	<u>1.598.341</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>1.837.438</u>	<u>1.940.462</u>
<i>Werving baten</i>		
- Kosten eigen fondsenwerving	<u>126.885</u>	<u>104.042</u>
<i>Beheer en administratie</i>		
- Kosten beheer en administratie	<u>73.177</u>	<u>45.785</u>
Totaal lasten	<u><u>2.037.500</u></u>	<u><u>2.090.288</u></u>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<u><u>-460.000</u></u>	<u><u>-219.952</u></u>
<i>Bestemming saldo 2013/2014</i>		
Toevoeging/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	0	-50.000
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	-460.000	-86.791
- Bestemmingsfonds nalatenschap	0	-76.854
- Bestemmingsfonds Brooke-Egypte	<u>0</u>	<u>-6.307</u>
Totaal	<u><u>-460.000</u></u>	<u><u>-219.952</u></u>



In het tweede deel van dit document is de jaarrekening bestaande uit de balans, de staat van baten en lasten, de toelichting op de balans en de toelichting op de staat van baten en lasten opgenomen.

Amsterdam, 4 juli 2013

*Bestuur*

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter  
drs. R.J. Nuberg, secretaris  
drs. I.D. Moen RBA, penningmeester  
M.J.J.O. Lashley DVM, bestuurslid  
L.E. van Gaalen DVM, bestuurslid  
J.P. Rodier, vertegenwoordiger Brooke-UK  
M.D.G. Seton BVetMed MSc MRCVS, vertegenwoordiger Brooke-UK

*Directie*

drs. G.T. Tolud, directeur



## Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur in functie per 1 april 2013

### *Directie*

#### Mevrouw drs. G.T. Tolud

Werkzaam als directeur van Brooke Hospital for Animals Nederland sinds 2000. Verbonden aan de stichting sinds 1994.

Het salaris van de directeur blijft binnen de in de VFI-Richtlijn Beloning van Directeuren gestelde normbedragen.

### *Bestuur*

#### De heer mr. drs. J.F. Schutte

Hoofdfunctie:

- Partner bij Brabers Corporate Counsel te Den Haag

Nevenfuncties:

- Voorzitter bestuur Stichting Onderlinge Studenten Steun Kriterion te Amsterdam
- Directielid SMART Estate te Amsterdam
- Lid bestuur Stichting International Legal Alliances (Microjustice4All) te Den Haag
- Lid Taskforce Amsterdam en Cultureel Ondernemerschap van de Amsterdamse Kunstraad
- Redacteur Markt & Mededinging
- Secretaris/penningmeester van Stichting Paard - Koninklijke Nederlandse Maatschappij voor Diergeneeskunde (KNMvD)

#### De heer drs. R.J. Nuberg

Hoofdfunctie:

- Partner Van der Lee & Partners Financieel Adviseurs B.V. te Hilversum

#### De heer drs. I.D. Moen RBA

Hoofdfunctie:

- Partner en hoofd beleggingen bij Optimix Vermogensbeheer

Nevenfunctie:

- Lid Commissie Tactische Asset Allocatie - Vereniging voor BeleggingsAnalisten (VBA)

#### Mevrouw M.J.J.O. Lashley DVM

Hoofdfunctie:

- Dierenarts Paardenkliniek de Raaphorst te Wassenaar



Mevrouw L.E. van Gaalen DVM

Nevenfunctie:

- Bestuurslid Groep Dierenartsen in Bedrijf van de Koninklijke Nederlandse Maatschappij voor Diergeneeskunde (KNMvD)

De heer J.P. Rodier

Hoofdfunctie:

- Consultant, Keates Ferris solicitors

Nevenfuncties:

- Trustee, Brooke Hospital for Animals
- Trustee, Indian Head Injury Foundation

De heer M.D.G. Seton BVetMed MSc MRCVS

Hoofdfunctie:

- Veterinary Officer, City of London Corporation

Nevenfunctie:

- Chair and Director Board of Brooke East Africa Ltd.





## Bijlage 2: verantwoordingsverklaring

Brooke-Nederland werft fondsen, die via Brooke-UK en onder verantwoordelijkheid van Brooke-UK worden besteed aan het verstrekken van gratis diergeneeskundige hulp aan werkpaarden, werkezels en andere dieren, alsook het geven van voorlichting/training ter zake van dierenwelzijn in het "werkgebied" (met name het Midden-Oosten, Pakistan en India).

De organisatorische structuur van Brooke-Nederland is als volgt:

- een onbezoldigd Algemeen Bestuur, waarin twee afgevaardigden van Brooke-UK zitting hebben;
- een onbezoldigd Dagelijks Bestuur, dat bestaat uit het Algemeen Bestuur zonder de afgevaardigden van Brooke-UK;
- een bezoldigde staf onder leiding van een directeur.

Het beleid wordt vastgesteld door het Dagelijks Bestuur, goedgekeurd door het Algemeen Bestuur, en uitgevoerd door de staf onder leiding van de directeur.

Bovenstaande structuur, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in artikel 5 t/m 11 van de Statuten en artikel 10 van het Huishoudelijk Reglement.

### 1. Intern toezicht; bestuurlijke en uitvoerende taken

Brooke-Nederland is een kleine organisatie waarin bestuurlijke en toezichhoudende functies worden gecombineerd. Daarom zijn heldere afspraken gemaakt, en schriftelijk vastgelegd, over de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de betrokkenen. Een en ander ook overeenkomstig de daartoe strekkende aanbevelingen van het CBF.

Het Dagelijks Bestuur is actief betrokken bij de totstandkoming van het door de directeur en staf voorgestelde beleidsplan, dat vervolgens door de staf wordt uitgevoerd onder toezicht van hetzelfde Dagelijks Bestuur. Dit toezicht wordt geborgd door periodieke bestuursvergaderingen waarin beleidsafwijkingen punctueel aan de orde komen, zorgvuldig worden genotuleerd en via deze notulen ook worden gerapporteerd aan het Algemeen Bestuur.

Betalingen worden verricht volgens een protocol, waarin is vastgelegd dat:

- de bevoegdheid van de directeur, en de bevoegdheid van de penningmeester, beperkt is tot budgettair goedgekeurde uitgaven, met een maximumbedrag per betalingstransactie (€ 25.000 in 2012/2013);
- de gezamenlijke bevoegdheid van de directeur en de penningmeester beperkt is tot budgettair goedgekeurde betalingen die de individuele betalingsbevoegdheid van de directeur en de penningmeester overschrijden, met een maximumbedrag per betalingstransactie (€ 500.000 in 2012/2013);
- extrabudgettaire uitgaven goedkeuring vereisen van het Algemeen Bestuur.

Alle door de staf verrichte betalingen worden achteraf gecontroleerd door de penningmeester, terwijl de staf wordt geïnformeerd over de door de penningmeester verrichte betalingen.



## 2. Extern toezicht

De financiële administratie wordt gevoerd door Jac's den Boer & Vink bv en eenmaal per jaar door de externe accountant (PwC) gecontroleerd.

## 3. Samenstelling Bestuur

Het Bestuur, zowel Algemeen als Dagelijks, wordt samengesteld door coöptatie. Hierbij wordt de aandacht gericht op de gewenste deskundigheden in de algemene bestuursamenstelling: bestuurlijk, financieel/fiscaal, ICT, juridisch, marketing/pr, het doelgebied van de organisatie in ruime zin (ontwikkelingshulp, dierenhulp). Maar het belangrijkste is: wijsheid, betrokkenheid, en de bereidheid zich in te zetten voor het doel.

Het huidige Algemeen Bestuur bestaat uit zeven personen, waarvan twee gedelegeerd door Brooke-UK. In het Bestuur zijn de volgende deskundigheden aanwezig: bestuurlijk, financieel/fiscaal, ICT, juridisch, marketing.

## 4. Evaluatie functioneren bestuur, staf en organisatie

Het Dagelijks Bestuur vergadert minstens vier keer per jaar en het Algemeen Bestuur vergadert minstens twee keer per jaar. Tijdens deze vergaderingen komen beleidsdoelstellingen, beleidsafwijkingen en klachten aan de orde. Tijdens de vergadering wordt een financieel overzicht gepresenteerd, waaraan een evaluatie wordt verbonden.

Bovendien overlegt de directeur ad hoc met voorzitter en/of penningmeester, indien de dagelijkse gang van zaken daartoe aanleiding geeft.

Bestuur en staf stellen zich regelmatig de vraag: doen wij het goed, en doen wij het goed genoeg voor de werkdieren en hun eigenaren.

Het bestuur evalueert zichzelf jaarlijks; de directeur van de organisatie wordt eenmaal per jaar geëvalueerd door middel van een functioneringsgesprek. In verband met de recente bestuurswisselingen is de bestuursevaluatie uitgesteld.

Onder verantwoordelijkheid van de directeur wordt het functioneren van de staf eenmaal per jaar besproken en schriftelijk vastgelegd. Van dit document krijgt de medewerker een kopie.

Een op maat gemaakte databaserapportage geeft de staf dagelijks up-to-date inzicht in de status van donateurbestand en inkomsten.

Elk jaar wordt onder verantwoordelijkheid van het Dagelijks Bestuur een driejarenplan opgesteld, en ter goedkeuring voorgelegd aan het Algemeen Bestuur. In dit plan, en met name bij de totstandkoming, worden de resultaten alsook de gang van zaken in het afgelopen jaar geëvalueerd, en de doelstellingen voor de komende drie jaar geformuleerd.



## 5. Effectief en efficiënt

Brooke-Nederland opereert kostenbewust en is naar eigen mening zowel effectief als efficiënt. Ons bestand heeft 40.000 mailbare adressen. De inkomsten op donaties en nalatenschappen waren € 1,9 miljoen in 2012/2013. Dit resultaat is gegenereerd en wordt beheerd door een bezoldigde staf van 4 medewerkers (3,6 fte) in 2012/2013.

Ter zake van de besteding van de Nederlandse fondsen in de kliniekcentra wordt verwezen naar bijgaand bestedingsverslag van Brooke-UK. Brooke-UK volgt de regels en heeft de goedkeuring van de British Charity Commission.

Het Dagelijks Bestuur stelt jaarlijks vast waaraan de geworven gelden moeten worden besteed. Voor het boekjaar 2013/2014 is de volgende opdracht geformuleerd:

- Egypte 45%
- Pakistan 45%
- India 10%

Momenteel worden de bestedingen geïndiceerd per land/werkgebied.

## 6. Relaties met belanghebbenden

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een nieuwsbrief waarin informatie wordt verschaft over de activiteiten in het werkgebied. Foto- en tekstmateriaal zijn afkomstig van de Brooke-medewerkers die werken in het veld, waardoor een actueel en reëel beeld wordt gegeven van de activiteiten.

Op onze website wordt ons volledige jaarverslag gepubliceerd. In onze nieuwsbrief wordt naar deze publicatie verwezen. Bovendien is ons jaarverslag op aanvraag verkrijgbaar. Op deze wijze worden zowel de donateurs, schenkers en sponsors, alsook de in Brooke geïnteresseerden in staat gesteld volledig kennis te nemen van de gang van zaken bij Brooke-Nederland. Er wordt naar gestreefd dat iedereen die Brooke-Nederland schriftelijk of mondeling benadert binnen één week een reactie krijgt. Momenteel bedraagt het aantal ontvangen e-mails en brieven ongeveer 9.000 per jaar. Een toename van dit aantal zal de doelstelling van "antwoord binnen één week" onder druk zetten.

Op klachten wordt onmiddellijk gereageerd. Afhandeling geschiedt volgens de regels van het separate protocol "Klachtenprocedure". Binnengekomen klachten en behandeling daarvan is een vast agendapunt van alle bestuursvergaderingen.

Bij de verschaffing van informatie en het werven van fondsen voor het statutaire doel worden de volgende regels, die zijn vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement van de stichting, gerespecteerd.

Degene tot wie de informatie of de werving zich richt mag op generlei wijze worden misleid ten aanzien van het doel van de stichting en de wijze waarop dit doel wordt nagestreefd. Verder dienen de manifestaties van de stichting in overeenstemming te zijn met de waarheid en de geldende normen van goede smaak en fatsoen. Met name wordt iedere vorm van pressie vermeden.



Jaarrekening 2012/2013

Brooke Hospital for Animals  
gezonde werkdieren voor de allerarmsten





## A. Balans

(na resultaatbestemming)

Ref.	31-03-2013		31-03-2012	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
1.	Materiële vaste activa		9.733	3.222
			9.733	3.222
2.	Vorderingen en overlopende activa		506.451	606.098
3.	Liquide middelen		3.031.238	3.158.267
			3.537.689	3.764.365
	Totaal activa		3.547.422	3.767.587
<b>PASSIVA</b>				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
4.	- Continuïteitsreserve		600.000	650.000
5.	- Bestemmingsreserve nalatenschap		0	0
6.	- Bestemmingsreserve projecten Egypte		600.000	600.000
7.	- Bestemmingsreserve fondsenwerving		95.000	95.000
8.	- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra		2.198.057	2.284.848
			3.493.057	3.629.848
<i>Fondsen</i>				
9.	- Bestemmingsfonds nalatenschap		0	76.854
10.	- Bestemmingsfonds Brooke-Egypte		0	6.307
			0	83.161
			3.493.057	3.713.009
11.	Kortlopende schulden		54.365	54.578
	Totaal passiva		3.547.422	3.767.587





## B. Staat van baten en lasten

<u>Ref.</u>	<u>Realisatie 2012/2013</u>	<u>Begroting 2012/2013</u>	<u>Realisatie 2011/2012</u>
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
12. Baten uit eigen fondsenwerving	1.811.614	1.516.500	2.190.093
13. Rentebaten	<u>58.722</u>	<u>20.000</u>	<u>26.715</u>
Totaal baten	<u>1.870.336</u>	<u>1.536.500</u>	<u>2.216.808</u>
<b>LASTEN</b>			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
14. - Voorlichting/bewustmaking	342.121	427.891	305.376
15. - Donaties aan de kliniekcentra	<u>1.598.341</u>	<u>1.580.458</u>	<u>1.628.257</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>1.940.462</u>	<u>2.008.349</u>	<u>1.933.633</u>
<i>Werving baten</i>			
16. - Kosten eigen fondsenwerving	<u>104.042</u>	<u>116.518</u>	<u>83.230</u>
<i>Beheer en administratie</i>			
17. - Kosten beheer en administratie	<u>45.785</u>	<u>63.733</u>	<u>59.738</u>
Totaal lasten	<u>2.090.288</u>	<u>2.188.600</u>	<u>2.076.601</u>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<u>-219.952</u>	<u>-652.100</u>	<u>140.207</u>
<i>Bestemming saldo 2012/2013</i>			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- Continuïteitsreserve	-50.000	0	200.000
- Bestemmingsreserve fondsenwerving	0	0	95.000
- Bestemmingsreserve nalatenschap	0	0	-2.000.000
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	-86.791	-652.100	1.250.312
- Bestemmingsreserve projecten Egypte	0	0	600.000
- Bestemmingsfonds nalatenschap	-76.854	0	0
- Bestemmingsfonds Brooke-Egypte	<u>-6.307</u>	<u>0</u>	<u>-5.105</u>
Totaal	<u>-219.952</u>	<u>-652.100</u>	<u>140.207</u>



## C. Kasstroomoverzicht

	2012/2013		2011/2012	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Saldo van baten en lasten		-219.952		140.207
Afschrijvingen		<u>2.684</u>		<u>1.745</u>
		-217.268		141.952
Veranderingen in werkkapitaal:				
- vorderingen		99.647		1.644.352
- schulden		<u>-213</u>		<u>8.951</u>
		<u>99.434</u>		<u>1.653.303</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		-117.834		1.795.255
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investering materiële activa		<u>-9.195</u>		<u>0</u>
Nettokasstroom		<u><u>-127.029</u></u>		<u><u>1.795.255</u></u>
Beginsaldo geldmiddelen		3.158.267		1.363.012
Eindsaldo geldmiddelen		<u>3.031.238</u>		<u>3.158.267</u>
Mutatie geldmiddelen		<u><u>-127.029</u></u>		<u><u>1.795.255</u></u>

### Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het financieren van de bestedingen in hetzelfde boekjaar. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven materiële vaste activa is opgenomen onder de investeringsactiviteiten.

Het saldo van de liquide middelen per 31 maart 2013 muteerde van € 3.158.267 naar € 3.031.238. Deze afname wordt vooral verklaard doordat Brooke de donaties aan de kliniekcentra, met behulp van het beschikbare vermogen, op een hoog niveau kan en wil houden, ook al zijn de totale baten uit eigen fondsenwerving lager dan in het boekjaar 2011/2012.



## D. Algemene toelichting

### Doelstelling

De stichting is opgericht in 1994 als ondersteunende afdeling voor Brooke-UK. De stichting heeft als doel het uitdragen van het doel van Brooke-UK, het uitvoeren van handelingen ten behoeve van Brooke-UK en het verwerven van zowel financiële middelen als middelen in natura die het mogelijk maken voor Brooke-UK om diensten aan te bieden in verband met de handelingen met betrekking tot paarden, ezels en andere dieren in haar werkgebied.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- bijdragen van de deelnemers aan de door de stichting georganiseerde activiteiten;
- subsidie en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten, met dien verstande dat de stichting erfstellingen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving mag aanvaarden;
- alle andere verkrijgingen en baten.





### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Brooke zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningpost.

### Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waar de bedrijfsactiviteiten plaats vinden (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Brooke.

### Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva:

#### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen' die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderinggrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Onder de verkrijgingsprijs wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

Het boekjaar loopt van 1 april tot en met 31 maart van enig jaar en is hierdoor niet gelijk aan het kalenderjaar.

#### *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### *Bijzondere waardevermindering van vaste activa*

Stichting Brooke beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

#### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen op basis van de verwachte economische levensduur. In het jaar van aanschaf wordt pro rata afgeschreven. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor de materiële activa is 20%.



#### *Vorderingen*

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Indien een voorziening voor oninbaarheid gevormd dient te worden, dan wordt dit in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### *Liquide middelen*

De liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### *Schulden op korte termijn*

De schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd korter dan een jaar.

#### *Pensioenregeling medewerkers*

De pensioenregeling is ondergebracht bij een verzekeraar (Delta Lloyd). Het betreft een verzekerde regeling waarbij de verzekeraar het risico loopt. Een dekkingsgraad is derhalve niet van toepassing. De premie wordt door de werkgever betaald.

Grondslagen voor de resultaatbepaling:

#### *Algemeen*

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door de donateur of door het bestuur van Brooke worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet-bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of -fonds. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve of het bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

#### *Contributies, donaties, giften en schenkingen*

De contributies, donaties, giften en schenkingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

#### *Nalatenschappen*

Baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan.

#### *Resultaat verkopen artikelen*

De resultaten uit verkopen artikelen worden gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de verkoopprijs onder aftrek van de kostprijs.

#### *Overige baten*

De overige baten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt.





#### *Personeelsbeloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

#### *Afschrijvingen*

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming in vijf jaar afgeschreven.

#### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

#### *Lastenverdeling*

De wijze van kostenverdeling realisatie 2012/2013 is conform richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, richtlijn voor fondsenwervende instellingen.

#### *Indirecte kosten*

De basis voor de lastenverdeling van de indirecte kosten ligt in een jaarlijkse schatting door Brooke-Nederland van de tijd per persoon per bestemming. De personeelskosten worden per persoon verdeeld volgens de schatting van de tijdsbesteding. De overige personeelskosten worden door middel van een procentuele opslag toegevoegd aan de salariskosten per persoon. De bedragen voor de kostensoorten: huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurskosten, afschrijvingskosten en overige algemene kosten worden verdeeld op basis van fte's. Aan de hand van de geschatte tijdsbesteding wordt per bestemming het aantal werkelijke fte's vastgesteld. De verkregen totaalverdeling wordt gevolgd bij de verdeling van de kosten.

#### *Directe kosten*

De directe kosten worden direct aan de desbetreffende bestemming toegerekend. De kosten nieuwsbrief mailing worden voor 85% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 15% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De kostensoort advertenties/commercials en de documentaire worden voor 50% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 50% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De overige directe kosten worden voor 80% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 20% aan werving baten door eigen fondsenwerving.





## E. Toelichting op de balans

### 1. Materiële vaste activa

	<u>Auto- matisering</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Boekwaarden per 1 april 2012	3.094	128	3.222
Investerings	9.195	0	9.195
Af: afschrijvingen	<u>-2.556</u>	<u>-128</u>	<u>-2.684</u>
Boekwaarden per 31 maart 2013	<u><u>9.733</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>9.733</u></u>
Aanschafwaarden	17.281	643	17.924
Af: cumulatieve afschrijvingen	<u>-7.548</u>	<u>-643</u>	<u>-8.191</u>
Boekwaarden per 31 maart 2013	<u><u>9.733</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>9.733</u></u>
		<u>31-03-2013</u>	<u>31-03-2012</u>
		€	€

### 2. Vorderingen en overlopende activa

Nalatenschappen	473.900	582.176
Vooruitbetaalde kosten	20.206	15.387
Nog te ontvangen renteopbrengsten	11.685	7.875
Brooke Bedel	<u>660</u>	<u>660</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u><u>506.451</u></u>	<u><u>606.098</u></u>

De vorderingen hebben een kortlopend karakter, dat wil zeggen een looptijd korter dan een jaar. De afloop van nalatenschappen kan een langduriger karakter hebben.



	<u>31-03-2013</u>	<u>31-03-2012</u>
	€	€
<b>3. <u>Liquide middelen</u></b>		
ING Zakelijke Spaarrekening	1.830.752	1.850.043
ABN AMRO vermogens spaarrekening	977.601	935.223
ABN AMRO Nederland	82.937	33.268
ING	68.681	15.480
ABN AMRO ondernemerstopdeposito	51.004	50.041
Bank van de Post, België	19.448	13.345
Kas	815	641
ING Zakelijke deposito	0	100.000
ASN internetspaarrekening	0	83.372
ABN AMRO Loyaal Deposito	0	76.854
	<u>3.031.238</u>	<u>3.158.267</u>
Totaal liquide middelen	<u>3.031.238</u>	<u>3.158.267</u>

Brooke-Nederland onderschrijft de uitgangspunten vervat in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Gezien de huidige financiële marktomstandigheden en de daarbij behorende risico's heeft het bestuur besloten de spaargelden te spreiden over meerdere spaarrekeningen van de verschillende huisbanken.

Per 31 maart 2013 zijn alle liquide middelen direct ofwel binnen een maand opvraagbaar. Het ABN AMRO Loyaal Deposito was een geblokkeerde rekening in verband met vruchtgebruik uit een nalatenschap; het vruchtgebruik is per medio november 2012 geëindigd waardoor Brooke over de rekening kan beschikken. De ING Zakelijke deposito had een looptijd van een jaar en is per 10 december 2012 vrijgevallen.

### Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. Het Dagelijks Bestuur heeft de continuïteitsreserve vastgesteld op €600.000. Dat is binnen het maximum van de norm van 150% van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zoals vastgelegd in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen.

#### *Reserves*

#### **4. - Continuïteitsreserve**

Stand per 1 april	650.000	450.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-50.000</u>	<u>200.000</u>
Stand per 31 maart	<u>600.000</u>	<u>650.000</u>



	<u>31-03-2013</u>	<u>31-03-2012</u>
	€	€
<b>5. - Bestemmingsreserve nalatenschap</b>		
Stand per 1 april	0	2.000.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>-2.000.000</u>
Stand per 31 maart	<u>0</u>	<u>0</u>

De bestemmingsreserve nalatenschap is in het vorige boekjaar vrijgevallen door ontvangst van een bedrag uit de nalatenschap die in het boekjaar 2002/2003 werd aangekondigd.

#### 6. - Bestemmingsreserve projecten Egypte

Stand per 1 april	600.000	0
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>600.000</u>
Stand per 31 maart	<u>600.000</u>	<u>600.000</u>

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur besloten in het boekjaar 2011-2012 een bestemmingsreserve van €600.000 te vormen.

#### 7. - Bestemmingsreserve fondsenwerving

Stand per 1 april	95.000	0
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>95.000</u>
Stand per 31 maart	<u>95.000</u>	<u>95.000</u>

Een bestemmingsreserve fondsenwerving ter grootte van €95.000 is vorig boekjaar door het bestuur gevormd en is bedoeld voor het maken van diverse documentaires.



	<u>31-03-2013</u>	<u>31-03-2012</u>
	€	€
<b>8. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra</b>		
Stand per 1 april	2.284.848	1.034.536
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-86.791</u>	<u>1.250.312</u>
Stand per 31 maart	<u>2.198.057</u>	<u>2.284.848</u>
Door het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor de doelstelling.		
Totaal reserves	<u><u>3.493.057</u></u>	<u><u>3.629.848</u></u>
<i>Fondsen</i>		
<b>9. - Bestemmingsfonds nalatenschap</b>		
Stand per 1 april	76.854	76.854
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-76.854</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>0</u>	<u>76.854</u>
Het bestemmingsfonds nalatenschap betreft een in 2006 verkregen nalatenschap die is belast met vruchtgebruik. Het bedrag was gestort op een geblokkeerde rekening en werd daardoor aangemerkt als bestemmingsfonds. Door beëindiging van het vruchtgebruik kon het bedrag op de geblokkeerde rekening vrijvallen en is de bestemming de algemene doelstelling.		
<b>10. - Bestemmingsfonds Brooke-Egypte</b>		
Stand per 1 april	6.307	11.412
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-6.307</u>	<u>-5.105</u>
Stand per 31 maart	<u>0</u>	<u>6.307</u>
Het bestemmingsfonds Brooke-Egypte betrof een ontvangen geormerkte donatie die betrekking heeft op het boekjaar 2012/2013. Dit bedrag is inmiddels overgemaakt.		
Totaal fondsen	<u><u>0</u></u>	<u><u>83.161</u></u>
Totaal reserves en fondsen	<u><u>3.493.057</u></u>	<u><u>3.713.009</u></u>





	<u>31-03-2013</u>	<u>31-03-2012</u>
	€	€
<b>11. Kortlopende schulden</b>		
Nog te betalen vakantiedagen	17.452	14.424
Reservering vakantiegeld	11.343	13.838
Nog te betalen accountants- en advieskosten	9.000	8.925
Nog te betalen loonbelasting en sociale premies	7.386	7.967
Crediteuren	5.568	5.545
Nog te betalen bankkosten	3.399	3.096
Nog te betalen personeelskosten	217	783
	<u>54.365</u>	<u>54.578</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>54.365</u>	<u>54.578</u>

### Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

#### Meerjarige financiële verplichtingen

Op 26 september 2002 sloot Brooke-Nederland met de heer R.Th. Baarsma een huurovereenkomst af voor de huur van een kantoorruimte, gevestigd aan de Van Baerlestraat 13-C te Amsterdam. De overeenkomst is ingegaan op 1 oktober 2002 en heeft ten minste een looptijd van vijf jaar. Het contract heeft een opzegtermijn van zes maanden en werd per 1 oktober 2012 stilzwijgend verlengd tot 2017. De huurprijs inclusief servicekosten bedraagt jaarlijks € 12.114. Dit bedrag vervalt na een jaar en wordt jaarlijks op 1 oktober aangepast.

Op 14 december 2009 sloot Brooke-Nederland een ziekengeldverzekering af met Nationale-Nederlanden. De overeenkomst is ingegaan op 15 december 2009 en eindigt op 1 januari 2013. Na afloop van deze termijn vindt stilzwijgend voortzetting plaats voor termijnen van telkens drie jaar. De opzegtermijn bedraagt twee maanden. De verzekeringspremie per 1 januari 2013 bedraagt € 6.227. Dit bedrag vervalt na een jaar en de verzekeringspremie wordt jaarlijks per 1 januari aangepast.

#### Niet in de balans opgenomen activa

Vier nalatenschappen zijn niet vrij van rechten en kosten. Bij één nalatenschap is Brooke-Nederland erfgenaam van de helft van een perceel land met huis, belast met vruchtgebruik. Bij de andere drie nalatenschappen is sprake van een tweetrapsconstructie waarbij Brooke-Nederland mogelijk een recht kan doen gelden bij overlijden van de erfgenaam. De waarde van bovenstaande nalatenschappen is ultimo boekjaar niet vast te stellen.



## F. Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Realisatie</u> <u>2012/2013</u>	<u>Begroting</u> <u>2012/2013</u>	<u>Realisatie</u> <u>2011/2012</u>
BATEN	€	€	€
<b>12. <u>Baten uit eigen fondsenwerving</u></b>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen	1.487.535	1.350.000	1.515.021
Geormerkte donaties	34.371	16.000	26.000
Nalatenschappen	288.477	150.000	642.346
Overige baten	<u>120</u>	<u>0</u>	<u>5.710</u>
Totaal (A)	<u>1.810.503</u>	<u>1.516.000</u>	<u>2.189.077</u>
- Resultaat verkopen artikelen			
Verkopen	2.703	2.000	2.389
Af: inkopen	<u>-1.592</u>	<u>-1.500</u>	<u>-1.373</u>
Resultaat (B)	<u>1.111</u>	<u>500</u>	<u>1.016</u>
Totaal baten uit eigen fondsenwerving (A + B)	<u><u>1.811.614</u></u>	<u><u>1.516.500</u></u>	<u><u>2.190.093</u></u>

Dankzij talloze initiatieven van donateurs, de tv-reclamespot en de succesvolle zomer- en wintermailing is de opbrengst van contributies, donaties, giften en schenkingen hoger dan begroot. De opbrengst verkopen wordt na aftrek van de inkopen gepresenteerd als resultaat.



	<u>Realisatie 2012/2013</u>	<u>Begroting 2012/2013</u>	<u>Realisatie 2011/2012</u>
	€	€	€
13. <u>Rentebaten</u>			
Rente	<u>58.722</u>	<u>20.000</u>	<u>26.715</u>

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden.

#### LASTEN

De toelichting op de lasten begint op pagina 45 met de verdeling van lasten naar bestemming.



### Toelichting lastenverdeling 2012/2013

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Ref.	Bestemming				Realisatie 2012/2013	Begroting 2012/2013	Realisatie 2011/2012
	Besteed aan doelstelling		Werving baten				
	14. <u>Voorlichting/ bewustmaking</u>	15. <u>Donaties aan kliniekcentra</u>	16. <u>Eigen fond- senwerving</u>	17. <u>Beheer en administratie</u>			
€	€	€	€	€	€	€	
<u>Lasten</u>							
Donaties aan de kliniekcentra	0	1.448.217	0	0	1.448.217	1.000.000	1.519.000
Luxor-projecten	0	0	0	0	0	500.000	0
Geormerkte donaties	0	111.783	0	0	111.783	16.000	46.972
Documentaire	19.342	0	19.342	0	38.684	100.000	0
Kosten nieuwsbrief mailing	79.190	0	13.975	0	93.165	100.000	85.566
Advertenties/commercials	17.670	0	17.670	0	35.340	50.000	37.298
Overige directe kosten	2.434	0	609	0	3.043	9.000	10.439
Totaal directe kosten	118.636	1.560.000	51.596	0	1.730.232	1.775.000	1.699.275
Personeelskosten	147.563	26.522	34.540	29.669	238.294	270.100	244.233
Huisvestingskosten	8.247	1.284	1.945	1.751	13.227	15.000	13.222
Kantoorkosten	56.575	8.807	13.343	12.009	90.734	115.000	104.715
Bestuurskosten	1.663	259	392	353	2.667	5.000	2.386
Afschrijvingskosten	1.674	261	395	355	2.684	1.000	1.745
Overige algemene kosten	7.763	1.208	1.831	1.648	12.450	7.500	11.025
Totaal	342.121	1.598.341	104.042	45.785	2.090.288	2.188.600	2.076.601



## Vervolg toelichting lasten

	<u>Realisatie</u> <u>2012/2013</u>	<u>Begroting</u> <u>2012/2013</u>	<u>Realisatie</u> <u>2011/2012</u>
	€	€	€
<u>Directe kosten</u>			
Donaties aan de kliniekcentra	1.448.217	1.000.000	1.519.000
Luxor-projecten	0	500.000	0
Geormerkte donaties	63.783	16.000	46.972
Luxor-shelters	48.000	0	0
Documentaire	38.684	100.000	0
Kosten nieuwsbrief mailing	93.165	100.000	85.566
Advertenties/commercials	35.340	50.000	37.298
Overige directe kosten	<u>3.043</u>	<u>9.000</u>	<u>10.439</u>
Totaal directe kosten	<u><u>1.730.232</u></u>	<u><u>1.775.000</u></u>	<u><u>1.699.275</u></u>

### *Toelichting donaties aan de kliniekcentra*

Gedurende het boekjaar werd duidelijk dat de inkomsten de verwachting zouden overtreffen. Daardoor zijn de kwartaalbestedingen aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra verhoogd.

### *Toelichting Luxor-projecten en -shelters*

De Luxor-projecten verkeren nog in de verkennende fase, waardoor de kosten nog niet tot uitdrukking zijn gekomen in het huidige boekjaar.

Er zijn in Luxor in het boekjaar 2012-2013 shelters geplaatst voor een totaalbedrag van €48.000.

### *Toelichting geormerkte donaties*

In het boekjaar is in totaal € 34.371 aan geormerkte donaties ontvangen ten behoeve van specifieke projecten in de Brooke-landen. Bij een aantal van deze projecten is de bijdrage van de donateur uit de algemene middelen aangevuld tot het totaal van de desbetreffende projectkosten. Het gaat hier om een bedrag van €23.105.

Een van de in het vorige boekjaar ontvangen geormerkte donaties van € 6.307 is in het huidige boekjaar overgemaakt. In het boekjaar hebben wij daardoor in totaal € 63.783 aan geormerkte donaties over kunnen maken naar de Brooke-landen.

### *Toelichting documentaire*

De kosten van de documentaire zijn lager dan begroot door kostenbewust optreden van de Stichting en de producent.





	<u>Realisatie</u> <u>2012/2013</u>	<u>Begroting</u> <u>2012/2013</u>	<u>Realisatie</u> <u>2011/2012</u>
	€	€	€
- Overige directe kosten			
Website	454	7.000	3.466
Promotie- en infomateriaal	1.463	0	413
Events	383	2.000	1.019
Overig	<u>743</u>	<u>0</u>	<u>5.541</u>
Totaal overige directe kosten	<u><u>3.043</u></u>	<u><u>9.000</u></u>	<u><u>10.439</u></u>

Met de halfjaarlijkse nieuwsbrief geeft Brooke informatie over haar "in het veld"-activiteiten. De nieuwsbrief heeft een voorlichtend karakter.

Voor een uitsplitsing van de directe kosten naar voorlichting/bewustmaking, donaties aan de kliniekcentra en eigen fondsenwerving wordt verwezen naar pagina 45.

*De kostensoorten zijn als volgt samengesteld:*

#### Personeelskosten

Salarissen	183.184		191.842
Sociale lasten	30.027		28.681
Pensioenpremies	19.116		19.758
Overige personeelskosten	<u>5.967</u>		<u>3.952</u>
Totaal personeelskosten	<u><u>238.294</u></u>	<u><u>270.100</u></u>	<u><u>244.233</u></u>

Gedurende het boekjaar 2012/2013 had de stichting zeven medewerkers in dienst, over het gehele jaar gemiddeld 3,4 fte vertegenwoordigend en allen werkzaam in Nederland. Dit is gelijk aan het vorige boekjaar. De medewerkers hebben recht op een individuele pensioenverzekering waarbij de premie door de werkgever wordt betaald. De realisatie van personeelskosten is vrijwel gelijk aan vorig jaar.

Het bestuur heeft de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid hierop wordt periodiek geactualiseerd. De beloning van de directeur valt binnen de 'Adviesregeling beloning directeuren van goede doelen' die door de VFI is opgesteld. De directeur heeft een fulltime aanstelling (40 uur per week). Het jaarinkomen van de directeur bedraagt net als vorig jaar € 63.099 inclusief vakantiegeld. Verder zijn er geen emolumenten toegekend aan de directeur.



### Specificatie beloning directeur

Mevrouw drs. G.T. Tolud, directeur

	<u>Realisatie 2012/2013</u>	<u>Realisatie 2011/2012</u>
	€	€
- Salariskosten		
Brutosalaris	58.425	58.425
Vakantiegeld	<u>4.674</u>	<u>4.674</u>
Subtotaal jaarinkomen	63.099	63.099
Sociale lasten	8.898	8.088
Pensioenpremie	8.672	8.645
Overige (voornamelijk mutatie van het saldo van de vakantiedagen)	<u>2.966</u>	<u>3.053</u>
Totaal salariskosten	<u><u>83.635</u></u>	<u><u>82.885</u></u>
- Dienstverband		
Aard	<i>onbepaald</i>	<i>onbepaald</i>
Uren	<i>40 uur</i>	<i>40 uur</i>
Parttimepercentage	<i>100%</i>	<i>100%</i>
Periode	<i>april-maart</i>	<i>april-maart</i>

	<u>Realisatie 2012/2013</u>	<u>Begroting 2012/2013</u>	<u>Realisatie 2011/2012</u>
	€	€	€
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur pand	12.019		11.818
Overige huisvestingskosten	<u>1.208</u>		<u>1.404</u>
Totaal huisvestingskosten	<u><u>13.227</u></u>	<u><u>15.000</u></u>	<u><u>13.222</u></u>



	<u>Realisatie</u> 2012/2013	<u>Begroting</u> 2012/2013	<u>Realisatie</u> 2011/2012
	€	€	€
<b>Kantoorkosten</b>			
Algemene kosten	37.206	34.000	43.914
Adviseurs	11.510 *1	8.000	10.212
Automatiseringskosten	10.699	22.000	15.995
Administratiekosten	15.379	16.500	15.700
Kosten CBF	2.445	6.000	6.610
Representatiekosten	427	3.000	1.777
Telefoonkosten	3.171	5.000	2.582
Kantoorbenodigdheden	2.367	6.000	3.114
Porti- en kopieerkosten	6.271	8.000	3.738
Eten en drinken	1.259	1.500	1.073
Overige kantoorkosten	0	5.000	0
Totaal kantoorkosten	<u>90.734</u>	<u>115.000</u>	<u>104.715</u>
- Algemene kosten			
Kosten donateursadministratie/ nalatenschappen	6.181	5.000	16.787
Accountant	9.026	9.000	8.925
Verzekeringen	10.004	10.000	9.145
Contributies	8.205 *2	4.000	6.340
Kosten loonadministratie	2.078	1.500	1.428
Vrijwilligersvergoedingen *3	1.712	2.000	1.166
Vergaderkosten *4	0	1.000	123
Diversen	0	1.500	0
Totaal algemene kosten	<u>37.206</u>	<u>34.000</u>	<u>43.914</u>
<b>Bestuurskosten</b> *5	<u>2.667</u>	<u>5.000</u>	<u>2.386</u>

\*1 Betreft kosten voor de wijziging van de pensioenovereenkomst en advies fondsenwerving.

\*2 Betreft voornamelijk kosten voor de jaarlijkse contributie van de VFI en een verplichte bijdrage voor de campagne nalaten.

\*3 De vrijwilligersvergoedingen zijn verstrekt binnen de daarvoor geldende fiscale grenzen.

\*4 De vergaderkosten zijn ondergebracht bij de bestuurskosten.

\*5 Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Tevens zijn er geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden.



	<u>Realisatie</u> 2012/2013	<u>Begroting</u> 2012/2013	<u>Realisatie</u> 2011/2012
	€	€	€
<u>Afschrijvingskosten</u>			
Automatisering	2.556		1.616
Inventaris	<u>128</u>		<u>129</u>
Totaal afschrijvingskosten	<u><u>2.684</u></u>	<u><u>1.000</u></u>	<u><u>1.745</u></u>
 <u>Overige algemene kosten</u>			
	<u><u>12.450</u></u>	<u><u>7.500</u></u>	<u><u>11.025</u></u>

Deze post betreft voornamelijk bankkosten.



## G. Kengetallen

	<u>Realisatie 2012/2013</u>	<u>Begroting 2012/2013</u>	<u>Realisatie 2011/2012</u>
1. Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten	103,7%	130,7%	87,2%
2. Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten	92,8%	91,8%	93,1%
3. Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving	5,7%	7,7%	3,8%
4. Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten	2,2%	2,9%	2,9%

Het percentage "totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten" is lager dan begroot. Reden is dat de bestedingen aan de doelstelling Luxor-projecten achter blijven, omdat het project zich in de verkennende fase bevindt. De realisatie van de bestedingsratio is boven de 100%. Dit geeft aan dat de middelen daadwerkelijk aan de doelstelling worden besteed.

Het percentage "totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten" is net als de "kosten van beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten" vrijwel gelijk gebleven aan vorig jaar.

Het percentage "kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving" is lager dan begroot door een meevaller in de kosten van de documentaire en lagere kosten voor advertenties/commercials dan begroot.



## Overige gegevens

### Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2012/2013 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland vastgesteld.

### Bestemming saldo

Het bestuur is statutair bevoegd inzake de bestemming van het saldo en heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 maart 2013.

### Controleverklaring

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.





## ***Controleverklaring van de onafhankelijke accountant***

Aan: het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2012/2013 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 maart 2013 en de staat van baten en lasten voor het jaar geëindigd op 31 maart 2013 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### ***Verantwoordelijkheid van het bestuur***

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### ***Verantwoordelijkheid van de accountant***

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

---

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096,  
3508 AB Utrecht  
T: 088 792 00 30, F: 088 792 95 08, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



### *Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland per 31 maart 2013 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 31 maart 2013 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

### *Mededeling betreffende het jaarverslag*

Wij hebben het jaarverslag gelezen teneinde van materieel belang zijnde inconsistenties, indien aanwezig, met de gecontroleerde jaarrekening te onderkennen. Op basis van het doorlezen van het jaarverslag vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de informatie in de jaarrekening en dat het jaarverslag alle informatie bevat die vereist is volgens Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de informatie in het jaarverslag.

Utrecht, 4 juli 2013  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door M.H.A. Bauman RA